



TUOTANTOAMMATILAISUUS

MITÄ SE TARKOITTA?

“Silloin tiedän, että homma on hanskassa, kun ei tarte juosta”

*Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.*



Euroopan unionin
osarahoittama



Tuottajakeskus Living Labin työpaja 27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa

- **Tuotantoammattilaisuuden määritelmää** ja tuottajaosaamisen sanoitusta työstettiin Tuottajakeskus Living Labin työpajassa yhdessä Tapahtumateollisuus NYT -seminaarin osallistujien kanssa.
- Työpajassa osallistujat jaettiin ryhmiin ja jokainen ryhmä työsti tuotantoammattilaisuuden osatekijöitä kolmessa kategoriassa: **1) Suorittava taso, 2) Asiantuntijataso ja 3) Johtava taso.**
- Jokainen kategoria oli jaettu otsikoihin: **1) Tehtävät ja työn sisällöt, 2) Tittelit ja työnimikkeet** sekä **3) Työssä tarvittavat taidot ja ominaisuudet.**
- Aineisto on koottu työpajassa syntyneistä vastauksista.
- Työpajan vastaukset on digitoitu, jonka jälkeen analysoitu tekoälyä apuna käyttäen.
- Työpajan fasilitoinnista ja aineiston analyysistä vastasi **Susanna Ihanus** (TAMK). Analyysiin osallistui ja loppuyhteenvedon valmisteli **Jenna Lahtinen** (LiveFIN).



Euroopan unionin
osarahoittama



TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Työtehtävät ja työn sisällöt

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



Johtotaso

Raportointi ja strategiatyö

- Myynnin johtaminen, taloudellinen vastuu
- Esihenkilötyö, HR
- Johtoryhmätyö
- Strategiatyö

Sidosryhmät

- Asiakashankinta
- Sidosryhmätyöskentely
- Markkinointi
- Verkostoituminen
- Asiakkuudet ja kumppanisuhteet
- Alihankinnat
- Mediasuhteet

Organisointi

- Kokonais kuvan hallinta
- Sopimukset ja kilpailutus
- Aikatauluttaminen
- Hankinnat

Asiakasvastuu ja strategia

- Asiakasvastuu
- Strategia
- Juridinen vastuu
- Myynnin ja kannattavuuden seuranta
- Taloudellisten raamien määrittely
- Brändäys ja imago
- Johtaminen

Päätöksenteko ja strateginen osaaminen

- Päätöksenteko
- Strateginen osaaminen
- Organisaatio-kulttuuri ja -käyttäytyminen
- HR, henkilöstöjohtaminen

Hallinnolliset tehtävät ja esihenkilötyö

- Rekrytointi, resurssointi
- Koordinointi
- Projektin ja kokonaisuuden hallinta
- Kehittäminen
- Delegointi ja johtaminen
- Kilpailutus, hankinnat
- Juridiikka
- Budjettivastuu
- Päävastuu tapahtumista

Budjetointi ja sopimukset

- Budjetin suunnittelu
- Hinnoittelu
- Sopimusten teko

Konseptien kehittäminen ja osto-osaaminen

- Konseptien kehittäminen
- Tavoitteiden luominen
- Osto-osaaminen



Asiantuntijataso

Projektinhallinta ja koordinointi

- Projektin koordinointi ja organisointi
- Vetovastuu määräytyä projekteista
- Raportointi
- Seuranta

Tekninen ja luova tuotanto

- Tekninen tuottaminen, suunnittelu ja toteutus
- Sisältöjen suunnittelu ja toteutus
- Luova sisältötyö

Johtaminen ja esihenkilötyö

- Tiimin jäsenten työn valvonta
- Esihenkilövastuu
- Esihenkilötyö
- Perehdytys
- Työn johtaminen

Budjetointi ja taloushallinto

- Budjettivastuu
- Budjetointi, seuranta ja raportointi
- Kustannusseuranta ja tulosvastuu

Hallinto ja sopimukset

- Hallinto
- Sopimukset ja lupa-asiat
- Turvallisuus-suunnitelma

Viestintä ja markkinointi

- Sisäinen ja ulkoinen viestintä
- Viestinnän ja markkinoinnin suunnittelu
- Asiakasviestintä
- Lisämyynti

Verkostot ja yhteistyö

- Verkostoituminen
- Alihankkijakontaktin ja osto

Itsenäinen päätöksenteko ja soveltaminen

- Päätöksenteko itsenäisesti
- Lainalaisuuksien ymmärtäminen ja niiden soveltaminen



Suorittavataso

Myynti ja asiakaspalvelu

- Asiakaspalvelu ja lipunmyynti
- Vastaanottaminen (esim. asiakkaat, sidosryhmät)
- Saatavilla oleminen
- Myyntityö

Tekniset tehtävät ja koordinointi

- Tekniset tehtävät (esim. pystytys, roudaus)
- Koordinointi ja aikataulutus
- Tarjouspyynnöt
- Aluesuunnittelu
- Lupa-asiat

Sosiaalinen media ja viestintä

- Somen tuotanto-osaaminen (esim. postaukset)
- Perus tiedotus ja viestintä
- Käytännön viestintä ja sen järjestelyt

Yksittäisten tehtävien hoitaminen

- Annettujen tehtävien toteuttaminen
- Yksittäinen tuotannon osa-alue (esim. hospitality, majoitusvaraukset)

Juoksevat asiat ja käytännön työ

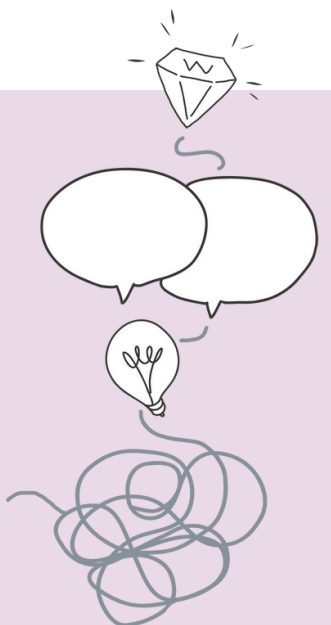
- Juoksevat asiat ja käytännön työ (esim. postitus, narikka, runnerin tehtävät, järjestyksen-valvonta)

Hallinnolliset tehtävät

- Ilmoittautumisten hallinta ja tietojen käsittely
- Tuotantotyökalujen käyttö ja niiden hahmottaminen

Koulutus ja harjoittelu

- Koulutuksen ja harjoittelun moninaistaminen
- Ymmärryksen kasvattaminen alasta





TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Tittelit ja nimikkeet



Johtotaso

- Toimitusjohtaja
- Johtaja
- Festivaalijohtaja
- Tuotantopäällikkö
- Tuotantojohtaja
- Promoottori
- Vastaava tuottaja
- Tekninen tuottaja

- Taiteellinen johtaja
- Myyntijohtaja
- Liiketoiminnan johtaja
- Tapahtumapäällikkö
- Tuottaja
- Projektipäällikkö
- Toiminnanjohtaja
- Tapahtumajohtaja

- Asiakasvastaava
- Omistaja
- Asiantuntija
- Yrittäjä
- Sales
- CEO
- COO
- Head



Asiantuntijataso

- Tekninen tuottaja
- Tapahtumatuottaja
- Projektipäällikkö
- Promoottori
- Tuotantosunnittelija
- Suunnittelija
- Tapahtumakoordinaattori

- Tapahtumavastaava
- Artistituottaja
- Äänisuunnittelija
- Valosuunnittelija
- Työnjohtaja
- Vastaava
- Kumppanuuspäällikkö
- Stagemanageri

- Myyntipäällikkö
- Toiminnanjohtaja
- Manager
- Kulttuurituottaja
- Aluetuottaja



Suorittavataso

- Tuotantoassistentti
- Tuottaja
- Kulttuurituottaja
- Harjoittelija
- Tapahtumakoordinaattori
- Tapahtumatuottaja
- Tapahtuma-avustaja

- Koordinaattori
- Juniorituottaja
- Tuotantosihteereri
- Teknikko
- Tekninen tuottaja
- Palvelukoordinaattori
- Tuotantokoordinaattori
- Viestintäassistentti

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.





TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Taidot ja ominaisuudet

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



Johtotaso

Johtajuustaidot ja strateginen ajattelu

- **Johtajuustaidot:** Kyky johtaa tiimiä ja projekteja tehokkaasti.
- **Strateginen ajattelukyky:** Kyky nähdä suuret kokonaisuudet ja suunnitella pitkän aikavälin strategioita.
- **Visiointikyky ja rohkeus:** Kyky luoda ja toteuttaa innovatiivisia visioita rohkeasti.

Vuorovaikutus- ja viestintätaidot

- **Vuorovaikutustaidot:** Kyky kommunikoida tehokkaasti eri sidosryhmien kanssa.
- **Hyvät kommunikointi- ja ihmissuhdetaidot:** Taito rakentaa ja ylläpitää hyviä suhteita tiimiin ja asiakkaisiin.
- **Kielitaito:** Kyky kommunikoida sujuvasti eri kielillä.

Paineensieto- ja päätöksentekokyky

- **Paineensietokyky:** Kyky toimia tehokkaasti stressaavissa ja paineenalaisissa tilanteissa.
- **Päätöksentekokyky:** Kyky tehdä nopeita ja perusteltuja päätöksiä.

Liiketoimintaosaaminen ja taloudellinen ymmärrys

- **Liiketoimintaosaaminen:** Ymmärrys liiketoiminnan periaatteista ja käytännöistä.
- **Taloudellinen vastuu:** Kyky hallita budjetteja ja seurata taloudellista kannattavuutta.
- **Kyky sisäistää ja tulkita avainlukuja:** Taito analysoida ja hyödyntää taloudellisia tietoja päätöksenteossa.

Henkilöstöosaaminen ja esihenkilötaidot

- **Esihenkilötaidot:** Kyky johtaa ja kehittää tiimiä.
- **Henkilöstöosaaminen:** Taito hallita henkilöstöasioita ja kehittää työntekijöiden osaamista.

Sopimusjuridiikan ja lakien tuntemus

- **Sopimusjuridiikan hallinta:** Ymmärrys sopimusten laatimisesta ja hallinnasta.
- **Toimialaan sovellettavien lakien ja asetusten hallinta:** Tietoisuus alan sääntelyistä ja niiden soveltamisesta käytännössä.

Verkostoitumistaidot ja kumppanuuksien hallinta

- **Verkostoitumistaidot:** Kyky luoda ja ylläpitää hyödyllisiä verkostoja.
- **Osaamisen johtaminen ja kumppanuudet:** Kyky hallita ja hyödyntää kumppanuuksia tehokkaasti.

Kokonaisuuksien hallinta ja organisointikyky

- **Kyky hallita laajoja kokonaisuuksia:** Taito nähdä ja hallita projektien kaikki osa-alueet.
- **Organisointikyky:** Kyky järjestää ja aikatauluttaa tehtäviä tehokkaasti.

Brändinhallinta ja markkinointi

- **Brändinhallinta:** Kyky kehittää ja ylläpitää yrityksen brändiä ja imagoa.
- **Myyntiosaaminen:** Taito myydä ja markkinoida yrityksen tuotteita ja palveluita.

Kärsivällisyys ja vastuunkantaminen

- **Kärsivällisyys:** Kyky pysyä rauhallisena ja johdonmukaisena haastavissa tilanteissa.
- **Vastuunkantaminen:** Kyky ottaa vastuu päätöksistä ja niiden seurauksista.



JOHTAJUUS



TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Taidot ja ominaisuudet

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



Johtamistaidot ja yhteistyö

- *Kyky toimia työryhmän vastaavana*
- *Itsensä johtamisen taito*
- *Verkostot ja yhteistyökyky*
- *Valmiudet toimia esihenkilönä*

Kielitaito ja viestintä

- *Kielitaito*
- *Vuorovaikutustaidot*
- *Uskallus tarttua puhelimeen*
- *Raportin kirjoittaminen*

Taloushallinto ja projektinhallinta

- *Taloushallinnon ja budjettien ymmärrys ja siinä pysyminen*
- *Kyky aikatauluttaa*
- *Excel-osaaminen*
- *Hyvät projektinhallintataidot*

Tuotannon ymmärrys ja hallinta

- *Kaikkien tuotannon osa-alueiden perusteiden ymmärtäminen*
- *Käsitys tarvittavista resursseista*
- *Kokonaisuuden ymmärtäminen ja hallinta*
- *Tuotantoprosessien ymmärrys*

Luovuus ja ongelmanratkaisukyky

- *Luovuus ja idearikkaus*
- *Ongelmanratkaisukyky ja ratkaisukeskeisyys*
- *Kokonaiskuvan rakentaminen*

Stressinsietokyky ja itsenäisyys

- *Stressinsietokyky ja paineensietokyky*
- *Oma-aloitteisuus ja itseohjautuvuus*
- *Kyky tehdä itsenäisiä päätöksiä*
- *Kyky saattaa asiat valmiiksi*

Erityisosaaminen

- *Sopimuskäytänteiden tunteminen*
- *Riskien hallinta*
- *Esitystekniikan tunteminen*
- *Rakennustekniikka*
- *HR-johtaminen*
- *Palvelumuotoilun osaaminen*
- *Tiedon mallintaminen ja jalostaminen*



**Asiantuntija-
taso**



ASiantuntijuus



TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Taidot ja ominaisuudet

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



Käytännön taidot ja arkijärki

- *Arkijärki*
- *Sanavalmius*
- *Organisointikyky*

Projektinhallinta ja itsenäisyys

- *Projektinhallinnan osaaminen*
- *Kyky asettaa rajat ja toimia itsenäisesti*
- *Visio siitä, mitä ollaan tekemässä*
- *Projektijohtaminen*

Luotettavuus ja rehellisyys

- *Luottamussuhteiden rakentaminen*
- *Rehellisyys*

Kielitaito ja viestintä

- *Kielitaito*
- *Kommunikointitaidot*
- *Kirjoitustaito*
- *Sosiaaliset taidot*

Tekninen osaaminen ja turvallisuus

- *Työvälineiden käytön hallinta*
- *Oman työn turvallinen toteuttaminen*
- *Ohjeisiin sitoutuminen*

Hyvä asenne ja reagointikyky

- *Hyvä ja kiinnostunut asenne*
- *Rohkeus kysyä, jos ei tiedä tai osaa*
- *Reagointikyky*

Paineensietokyky ja tarkkuus

- *Paineensietokyky vaativissa tilanteissa tai kiireen keskellä*
- *Tarkkuus ja huolellisuus annetuissa työtehtävissä*

Asiakaspalvelu- ja yhteistyötaidot

- *Asiakaspalvelutaidot*
- *Yhteistyökykyisyys erilaisten sidosryhmien kanssa*



**Suorittava
taso**

Joustavuus ja halu oppia

- *Joustavuus*
- *Uteliaisuus ja halu oppia*
- *Kyky ottaa vastaan ohjeita*

Itseohjautuvuus ja tiedonhallinta

- *Itseohjautuvuus*
- *Nopea omaksumaan ja sisäistämään ohjeita*
- *Tiedon keruu ja oleellisen tiedon tunnistaminen*



SUORITUS



TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Analyysi

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



Johtotaso

Johtotasolla työskentelevän tuotantoammattilaisen työtehtävät ovat monipuolisia ja vaativat laaja-alaista osaamista. Työn johtaminen ja organisointi vaativat kykyä hallita suuria kokonaisuuksia.

Johtotason tuottajan työssä korostuvat erityisesti johtajuustaidot, strateginen ajattelu, vuorovaikutustaidot ja paineensietokyky. Näiden taitojen ja ominaisuuksien avulla tuotantoammattilainen pystyy johtamaan projekteja onnistuneesti ja saavuttamaan organisaation tavoitteet.

Budjetointi ja sopimukset sekä henkilöstö- ja asiakasvastuut vaativat tarkkuutta ja juridista osaamista johtotason tuotantoammattilaiselta.



Asiantuntijataso

Asiantuntijatason tuotantoammattilaisen työtehtävät ovat monipuolisia ja vaativat laaja-alaista osaamista ja tuotannon hallintaa. Keskeisiä taitoja ovat projektinhallinta ja koordinointi, viestintä, yhteistyötaidot, lupien ja sopimusten sekä taloushallinnon osaaminen. Johtaminen ja esihenkilötyö korostuvat erityisesti tiimin jäsenten ohjauksessa ja esihenkilövastuussa.

Tekninen ja luova tuotanto korostuivat tehtävän vastauksissa. Ne vaativat sekä teknistä erityisosaamista että luovuutta, jotta tuotannot voivat onnistuneesti siirtyä ideasta toteutukseen.

Luovuus ja ongelmanratkaisukyky ovat asiantuntijatason tuotantoammattilaiselle tärkeitä ominaisuuksia, sillä tuottajan on kyettävä tekemään nopeita ja innovatiivisia päätöksiä. Stressinsietokyky ja itsenäisyys korostuvat erityisesti kiireisissä ja paineenalaisissa tilanteissa. Erityisosaaminen, kuten sopimuskäytänteiden tunteminen ja riskien hallinta, täydentävät tuottajan ammattitaitoa ja varmistavat projektien onnistumisen.

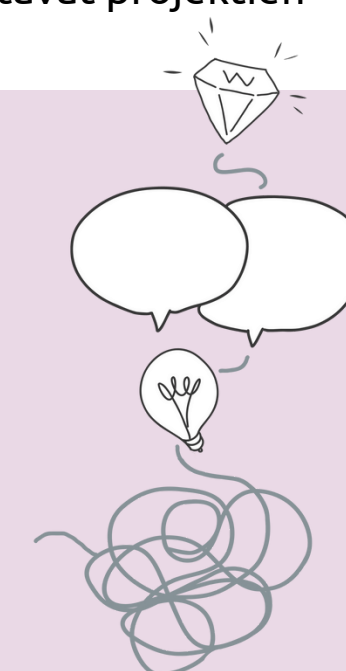


Suorittava taso

Suorittavalla tasolla tuottaja hoitaa usein lukuisia yksittäisiä tuotannon tehtäviä. Yksittäisten tehtävien hoitaminen ja juoksevat asiat vaativat tarkkuutta ja kykyä toimia ohjeiden mukaisesti. Hallinnolliset tehtävät, kuten ilmoittautumisen hallinta ja tuotantotyökalujen käyttö edellyttävät järjestelmällisyyttä ja teknistä osaamista.

Suorittavan tason työtehtävät eivät yleensä sisällä suurta päätösvaltaa, vaan ne suoritetaan esihenkilön tai tiiminvetäjän valvonnassa. Tämä taso tarjoaa kuitenkin arvokasta kokemusta ja mahdollisuuden kehittää taitojaan ja edetä uralla. Tuottajien koulutus ja harjoittelu ovat tärkeitä, jotta tulevat tuotantoammattilaiset voivat kasvattaa ymmärrystään alasta ja kehittää taitojaan.

Suorittavan tason tuottajan työssä korostuvat käytännön taidot ja arkijärki, hyvä asenne ja reagointikyky sekä halu oppia uutta.





TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Yhtäläisyyksiä ja eroavaisuuksia TYÖTEHTÄVISSÄ JA TYÖN SISÄLLÖISSÄ

*Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.*



YHTÄLÄISYYKSIÄ

Projektinhallinta ja organisointi

Kaikilla tasoilla on tarvetta projektinhallinnan ja organisoinnin taidoille. Suorittavalla tasolla tämä voi tarkoittaa yksittäisiä tehtäviä ja aikataulutusta, asiantuntijatasolla projektien koordinointia ja johtamista, ja johtavalla tasolla strategista projektinhallintaa ja kokonaisuuksien hallintaa.

Viestintä

Viestinnän osaaminen on tärkeää kaikilla tasoilla. Suorittavalla tasolla tämä voi tarkoittaa asiakaspalvelua ja sisäistä viestintää, asiantuntijatasolla sidosryhmäviestintää ja raportointia, ja johtavalla tasolla strategista viestintää ja johtoryhmätyöskentelyä.

Kielitaito

Kielitaito on hyödyllinen kaikilla tasoilla, sillä se mahdollistaa sujuvan kommunikaation eri sidosryhmien kanssa. Suorittavalla tasolla tämä voi tarkoittaa asiakaspalvelua eri kielillä, asiantuntijatasolla kansainvälisten projektien hallintaa, ja johtavalla tasolla strategista viestintää ja verkostoitumista.

EROAVAISUUKSIA

Vastuut ja päätöksenteko

Johtavalla tasolla vastuut ja päätöksenteko ovat laajempia ja strategisempia, kun taas suorittavalla tasolla tehtävät ovat käytännönläheisempiä ja ohjattuja.

Strateginen ajattelu

Johtavalla tasolla korostuu strateginen ajattelu ja pitkän aikavälin suunnittelu, kun taas suorittavalla tasolla keskitytään enemmän päivittäisiin tehtäviin.

Johtajuus ja esihenkilötyö

Johtavalla ja asiantuntijatasolla korostuvat johtajuus ja esihenkilötyö, kun taas suorittavalla tasolla tehtävät suoritetaan yleensä jonkun valvonnassa.



TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Yhtäläisyyksiä ja eroavaisuuksia TAIDOISSA JA OMINAISUUKSISSA

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



YHTÄLÄISYYKSIÄ

Vuorovaikutustaidot

Kaikilla tasoilla tarvitaan hyviä vuorovaikutustaitoja. Suorittavalla tasolla tämä voi tarkoittaa asiakaspalvelua ja tiimityötä, asiantuntijatasolla sidosryhmäviestintää ja raportointia, ja johtavalla tasolla strategista viestintää ja johtoryhmätyöskentelyä.

Organisointikyky

Organisointikyky on tärkeä ominaisuus kaikilla tasoilla. Suorittavalla tasolla tämä voi tarkoittaa päivittäisten tehtävien järjestämistä, asiantuntijatasolla projektien koordinoimista, ja johtavalla tasolla laajojen kokonaisuuksien hallintaa.

Paineensietokyky

Paineensietokyky on tärkeä ominaisuus kaikilla tasoilla. Suorittavalla tasolla tämä voi tarkoittaa kykyä toimia kiireisissä tilanteissa, asiantuntijatasolla projektien aikataulupaineiden hallintaa, ja johtavalla tasolla strategisten päätösten tekemistä paineen alla.

EROAVAISUUKSIA

Tekninen osaaminen

Suorittavalla tasolla korostuu käytännön tekninen osaaminen ja työvälineiden hallinta, kun taas asiantuntija- ja johtavalla tasolla painotetaan enemmän strategista ja kokonaisvaltaista osaamista.

Näiden yhtäläisyyksien ja eroavaisuuksien ymmärtäminen auttaa hahmottamaan, miten eri tasojen tehtävät, taidot ja vastuut täydentävät toisiaan ja miten ne yhdessä edistävät organisaation tavoitteiden saavuttamista.





TUOTANTOAMMATTILAISUUS - MITÄ SE TARKOITTAA?

Strateginen ajattelu ja päätöksenteko

Tuottajakeskus Living Lab fasilitoi työpajan
27.1.2025 Tapahtumateollisuus NYT -seminaarissa,
jossa työstettiin tuotantoammattilaisen
määritelmää ja tuottajaosaamisen sanoitusta.



Johtotaso

Johtotasolla: Strateginen ajattelu ja päätöksenteko ovat keskeisiä. Johtajat luovat ja toteuttavat **pitkän aikavälin strategioita**, tekevät merkittäviä **päätöksiä** ja kantavat laajaa **taloudellista ja juridista vastuuta**. Heidän on kyettävä näkemään *“iso kuva”* ja ohjaamaan organisaatiota kohti sen **tavoitteita**.



Asiantuntijataso

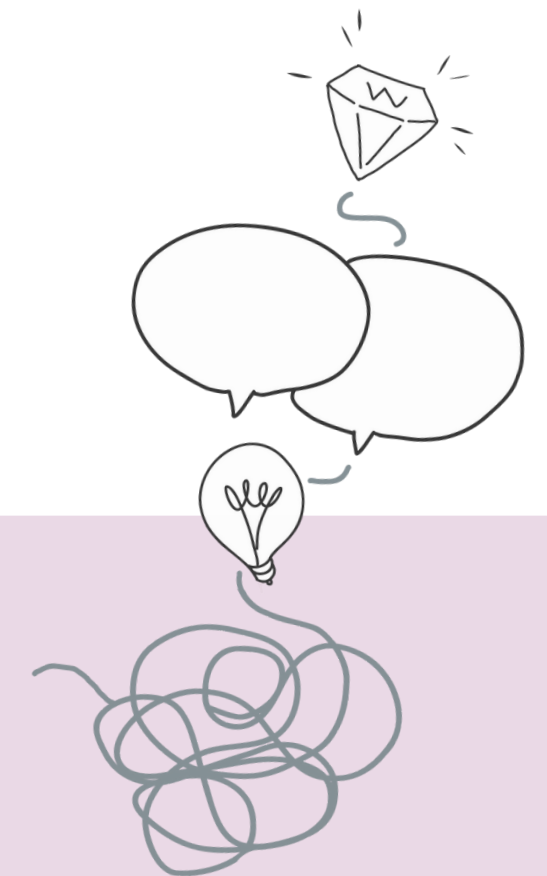
Asiantuntijatasolla: Vaikka asiantuntija osallistuvat strategiseen suunnitteluun ja päätöksentekoon, heidän roolinsa on usein enemmän **operatiivinen** ja keskittyy **projektien hallintaan ja koordinointiin**. Heidän on ymmärrettävä strategiat, mutta asiantuntijoiden päätöksenteko on tyypillisesti rajatumpaa ja keskittyy tiettyihin projekteihin tai osa-alueisiin.



Suorittava taso

Suorittavalla tasolla: Strateginen ajattelu ja päätöksenteko eivät ole keskeisiä. Suorittavan tason työntekijät **keskittyvät käytännön tehtäviin** ja noudattavat annettuja ohjeita. Suorittavalla tasolla päätöksenteko on rajatumpaa ja ohjatumpaa.

Selkein poikkeama
eri kategorioiden
(suorittavan,
asiantuntija- ja
johtotason)
ominaisuuksissa ja
tehtävissä oli
**strategisessa
ajattelussa ja
pätöksenteossa**





Tuottajakeskus Living Lab

- **kehittää** valtakunnallista tuottajakeskusverkostoa (toimintamalli)
- **edistää** tuottaja- ja välittäjäportaan alueellisen yhteistyön kehittymistä ja asiantuntijatiedon jakamista mahdollistamalla kohtaamisia ja verkostotapaamisia
- **järjestää** maksuttomia koulutuksia tuottajille ja tuottajanomaisesti toimiville
- **luo** verkkopalvelun tiedonjakamiseen kaikkien alan toimijoiden hyödynnettäväksi
- **pohjautuu** Pirkanmaalla toteutettuun Tuottajapankki-projektiin
- **toteuttajina** Tampereen ammattikorkeakoulu (TAMK), Humanistinen ammattikorkeakoulu, Metropolia Ammattikorkeakoulu, Seinäjoen ammattikorkeakoulu ja LiveFIN ry

Susanna Ihanus
Projektipäällikkö - TAMK
+358 50 5222 755
susanna.ihanus@tuni.fi

Jenna Lahtinen
Projektipäällikkö - LiveFIN
+358 50 376 3767
jenna.lahtinen@livefin.fi

sites.tuni.fi/tuottajakeskuslivinglab



Euroopan unionin
osarahoittama