

Tuotantotalouden DI-ohjelman ennakkotehtävä 2024

Ennakkotehtävän yleiset ohjeet

- Ennakkotehtävä koostuu kahdesta tehtävästä, joista molemmissa on myös alatehtäviä. Tehtävien pisteytys on ilmoitettu kyseisen tehtävän kohdalla. Ennakkotehtävän maksimipistemäärä on 10 pistettä.
- Ennakkotehtävän vastaukset palautetaan yhtenä pdf-dokumenttina yhdessä hakemuksen muiden liitteiden kanssa hakulomakkeella Opintopolku-palvelussa. Ennakkotehtäviä dokumentti nimetään sukunimi_etunimi_ennakkotehtava_tuta.pdf. Kaikki hakemuksen liitteet tulee ladata 3.4.2024 klo 15.00 mennessä (muista kuitenkin, että varsinainen hakemus tulee jättää yhteishaun hakuaikana 13.3.–27.3.2024 klo 15.00).
- Vastatessasi tehtäviin aloita uusi tehtävä aina uudelta sivulta. Alatehtävät voit jatkaa samalle sivulle. Lisää oma nimesi jokaiselle vastaussivulle.
- Vastauksen selkeys, johdonmukaisuus ja tuotantotalouden laskenta- ja analyysiperiaatteiden tarkoituksenmukainen soveltaminen arvioidaan. Dokumentoi tekemäsi valinnat, oletukset ja ratkaisun välivaiheet huolellisesti.
- Tehtävät tulee suorittaa itsenäisesti ja kaikki saatavilla oleva ohjeistus on esitetty tässä dokumentissa. Jos apuna on käytetty tekoälysovelluksia, tulee niiden käytöstä raportoida (miten ja mitä tekoälysovellusta on käytetty). Hakijan tulee noudattaa hyvää tieteellistä käytäntöä ja hän vastaa ennakkotehtävän vastaustensa sisällöstä.

Ennakkotehtävä 1 (5 pistettä)

A)

Valmistavan yrityksen liikevaihto vuonna 2023 oli 20 000 000 €. Yrityksen materiaaliostot vuonna 2022 olivat 12 000 000 € ja yritys maksoi välittömän tuotannon palkkoja työntekijöille yhteensä 3 000 000 €. Raaka-aineväestöjen arvo vuoden 2022 lopussa oli 2 000 000 € ja vuoden 2023 lopussa 3 000 000 € (KET ja valmistusväestöarvot pysyivät samansuuruisina). Toimihenkilöiden palkkakulut vuonna 2023 olivat 2 500 000 € ja yritys maksaa toimitilastaan vuokraa 500 000 €. Yrityksellä oli vuoden alussa 10 000 000 € arvoiset koneet ja laitteet, jotka oli suunniteltu poistettavan tasapoistoin viidessä vuodessa. Yritys maksoi korkoja 200 000 € ja yrityksen tuloveroprosentti on 20 % yrityksen tuloksesta ennen veroja.

Rakenna yrityksen tulolaskelma vuonna 2023 tietojen perusteella. (1 piste)

Laske yrityksen myyntikate ja myyntikateprosentti vuonna 2023. (1 piste)

Hinnoittele uusi tuote myyntikateprosentin ja seuraavien yksikkökustannustietojen perusteella:

(1) raaka-aineet 70 Euroa per kappale, (2) tuotannon valmistustyö 30 Euroa per kappale. (1 piste)

B)

Yllä tarkasteltu yritys haluaisi parantaa kannattavuuttaan ulkoistamalla merkittävän osan osavalmistuksesta. Hahmottele tulosbudjetti vuodelle 2024 sillä oletuksella, että myynti pysyy samana mutta merkittävä osa osavalmistuksesta ulkoistetaan. (2 pistettä)

Ennakkotehtävä 2 (5 pistettä)

Lue alla mainittu artikkeli, joka käsittelee hankinnan ja toimitusten hallinnan käytäntöjä sekä niiden roolia ostavan yrityksen asiakasarvon luomisessa. Vastaa suomeksi alla oleviin kysymyksiin (A, B, C, D).

Jääskeläinen, A., & Heikkilä, J. (2019). Purchasing and supply management practices in customer value creation. *Supply chain management: an international journal*, 24(3), 317–333.

Artikkeli on saatavissa sähköisesti:

https://www.researchgate.net/profile/Aki-Jaeaeskelaeinen/publication/331057442_Purchasing_and_supply_management_practices_in_customer_value_creation/links/5cffa11e92851c874c5dbf83/Purchasing-and-supply-management-practices-in-customer-value-creation.pdf

A) Minkälaisia hankinnan ja toimitusten hallinnan käytäntöjä voidaan tunnistaa (purchasing and supply management eli PSM practices)? Miten kyseisiä käytäntöjä voidaan luokitella? (1 piste)

B) Selosta lyhyesti mikä on resurssiperusteisen teorian (resource-based view, RBV) perusidea ja mitä tarkoittaa VRIN? (1 piste)

C) Mitkä artikkelin tulosten perusteella ovat kaikkein potentiaalisimpia polkuja kilpailuedun luomiseen hankinnan ja toimitusten hallinnan käytäntöjen avulla? Kuvaa kuvitteellisen esimerkin avulla, mitä yksi tällainen polku voisi tarkoittaa käytännössä. (2 pistettä)

D) Mitä artikkelin tulosten perusteella voidaan sanoa hankinnan ja toimitusten hallinnan käytäntöjen yhteisvaikutuksista arvonluontiin? (1 piste)